



不法駐輪の自転車を撤去。暑い寒いも言えない

「当然転職を考えたが、50歳に近い私を止むを得ない。だからハーバードの資格を取得し、月に数回は障害者介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書きを持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「高齢労働者の新たな受け皿

として機能するのが、『公務職場』

だ。どの自治体も競争のように人件費

を削減を打ち出す中、穴埋めとして

後半で非正規労働の道に入つたた

め、蓄えは多くない。だからヘルバ

ーの資格を取得し、月に数回は障害

者介護のアルバイトもこなす。

官から民に売られた

公務職場の苛酷な環境

昨今、高齢労働者の新たな受け皿

として機能するのが、『公務職場』

だ。8時30分から17

時まで、決められた

地区を歩き、不法駐

輪に目を光らす。歩

き廻しの仕事で、真

夏はアスファルトの

照り返しと蒸びながら、自転車を整理

する。同僚はほとんど

ど70歳前後である。

「区から直接、雇

用されているわけ

はありません。雇用

契約は業務委託を受

けた民間企業と交わ

しているのです」

(香澤さん)

区と受託企業の契

約は1年間であり、

毎年入れて委託企業

が決まる。慣例的に労働者の雇用は

引き継がれているが、委託替えに伴

う切りがないわけではない。委託

された企業が、さらに別会社に業務

を丸投げするなど、過去に問題も存

在した。

3年前に路上パトロールをしてい

た頃だった。受託企業とまったく関

係ない別会社と、雇用契約されてい

たのに気づく。香澤さんはパトロー

ル隊のメンバーはこれに抗議。地域

の労組に加入し、丸投げされた企業

と契約を破棄。本来の受託企業と再

契約した。しかし翌年、区は別のビ

ルメンチ会社に業務を委託したが、

同社のスタッフに、前年に丸投げさ

れていた企業の幹部が入り込む。隊

の人間は再雇用されなかつた。

「おそらくは報復措置だったのだ

と思つ」。幸い、香澤さんは駐輪対

策の仕事に移ることができたが、周

りの仲間の多くは仕事を失つてしま

つた。「労働の質など問われること

はない。力の弱い高齢者だからこ

そ、ないがしろにされる」(同)。

かつては香澤さんも、外資系の化

粧品会社に勤務するサラリーマンだ

った。激しい競争社会になじむこと

ができるに会社を退職。その後に待

ち受けたのは、人間を頭数こし

かとらず、公的機関の都合で作ら

れた、荒涼とした風景だった。

自治体の民間委託が増えたのは00

年代以降である。官から民への掛け

声の下、公共サービスが一斉に切り

売りされた。自治体の非正規労働者

の駆け込み寺である、東京公務公共

一般労働組合の松崎真介書記次長

は、「コスト削減のツールに高齢者

が利用されている」と憤る。自治体

は、雇用契約に直接かかわらず、労

働者の不安には無関心だ。

最低賃金ギリギリの待遇、一方的

な賃金カットも当然の状況に、60代

以上の労働相談も増えているとい

う。高齢者には自治体だろうが、

「働いてみればブラック企業」(東京東部労働組合の須田

光昭書記長)ばかりなんか。

【K】

やめた。こういち週刊東洋経済でフリ

・主な著書に「ルボ・差別と貧困

・外資企業論」(光文社)、「ネットと愛

國 在住の間を重ねて(講談社)

会

社から支給された防寒コートを着ていても、真冬の冷気は容赦なく全身に突き刺さる。寒空の下、一日中立っぱなし。前島隆三さん(仮名、64)は、大手百貨店が顧客サービスの一環で運行する、シ

ヤトルバスの誘導係だ。

シャトルバスは都内ターミナル駅と百貨店を1時間に5回往復する。駅前のバス発着所に立ち、買い物客の乗降を手伝うのが仕事。(どうぞこちらです)お気を付けてお帰りください。一人ひとりに頭を下げる。

バスの利用者は同世代の高齢者が多く、乗降では客の足元を注視し、時に身体を支える。

「单调な仕事で会話を立つと信ぐ自分を立てる」という肩書きもない誰かの役に立つと言ふ自分を奮起立てています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職だった。統括マネジャーという肩書きを持ち、全国の店舗を飛び回る。人事や営業、店舗開発、顧客管理など、あらゆる業務をこなして、多くの部下を抱えていた。だが1997年に会社が倒産。大学卒業以来、長きにわたり続けてきたサラリーマン生活は、あっけなく幕切れとなつた。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近い私を止むを得ない。だからハーバードの資格を取得し、月に数回は障害者介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997

年に会社が倒産。大学卒業以来、長

きにわたり続けてきたサラリーマン

生活は、あっけなく幕切れとなつ

た。48歳の時だ。

「当然転職を考えたが、50歳に近

い私を止むを得ない。だからハーバード

の資格を取得し、月に数回は障害者

介護のアルバイトもこなす。48歳の時だ。

「つい立たせています」(前島さん)

かつては宝蔵チーン店の管理職

だった。統括マネジャーという肩書き

を持ち、全国の店舗を飛び回る。人

事や営業、店舗開発、顧客管理など、

あらゆる業務をこなして、多く

の部下を抱えていた。だが1997